

## **Fortbildung „Schulleitung als Top Management Team – Wie aus Alpha-Tieren ein gutes Team wird“**

Einerseits gilt: Das Verhalten des Schulleitungsteams hat Vorbildcharakter für die Lehrkräfte einer Schule. Neuere Studien zeigen auf der anderen Seite, dass in der Praxis mitunter wenig Teamgeist "rüberkommt", weil Leitungsteams ein Zusammenschluss von starken Einzelakteuren oder von "halbautonomen Gutsherren" (D. Hambrick) sind. Das bekannte Teamführungsmotto "Managing people is like herding cats" (W. Benis) gilt also offensichtlich auch für das Leitungsteam selbst. Zur Verbesserung der Kooperation in der Schulleitung werden in diesem Seminar die **folgenden Themen** angeboten:

- Forschungsergebnisse zur Wirksamkeit von Top Management Teams (u.a. zur Qualität von Entscheidungen)
- Instrumente zur Bestandsaufnahme im Leitungsteam (u.a. Fragebogen zur Messung der Teameffizienz: Verhalten in der Zusammenarbeit, Informationsaustausch, Gemeinsame Entscheidungsfindung)
- Das Team und die Rolle der einzelnen Mitglieder (u.a. "Shadow of the Leader": Stärken, die zu Schwächen werden können....)
- Zweiterteam-Konstellationen: Varianten, Vor- und Nachteile von Führungsduos
- Strategien zur Verbesserung der Leitungszusammenarbeit (u.a. Teamklausur, Coaching-Ansätze)

Es bietet sich an, möglichst **mit dem gesamten Leitungsteam** teilzunehmen.

### **Termin**

N.N., 09.00-16.30 Uhr

### **Dozentin**

Dr. Elmar Philipp

### **Ort**

WWU Weiterbildung, Münster

### **Teilnahmeentgelt**

99,00 €

**Der neue Termin steht noch nicht fest, Sie können sich aber bereits unverbindlich vormerken lassen. Wir informieren Sie sobald die neuen Termine feststehen und reservieren Ihnen einen Seminarplatz!**